

# ATELIER - MUTUALISATION DES MOYENS

## LES CONSTATS

- manque de **moyens humains** : moins de 0,5 ETP souvent partagé sur les Enr, mobilité, biodiversité
- manque de **moyens financiers**
- questions de **gouvernance et management**, les questions énergétiques relèvent de nouvelles modalités de management en interne au niveau des services et des politiques
- politiques locales plus qu'intercommunales , manque de lien entre les 2 échelles

## LES ENJEUX IDENTIFIÉS

- **ambitions** fortes et des moyens qui ne sont pas à la hauteur
- **transversalité** qui n'est pas toujours facile à mettre en place
- aller plus vers les **EPCI** pour développer des projets
- PLUi comme intégration politique, projet de territoire facilité par **approche communautaire de l'urbanisme**
- **proximité** entre les territoires
- **enjeux financiers et d'économie d'échelle** pour augmenter les dépenses de fonctionnement (les partenaires doivent accepté de libérer des crédits pour créer des postes mutualisés, des co-financements existent)
- **ingénierie en interne** et externaliser avec des bureaux d'études pour des accompagnements précis pour pouvoir se réapproprié l'ingénierie en interne, garder la compétence, trouver une juste mesure entre externalisation et ingénierie en interne pour assurer la continuité des actions. 1 ETP rédaction du diagnostic mobilité en interne et appel à un bureau d'étude sur la concertation
- **demandes conjointes de formation**, démarche commune de formation auprès du CNFPT et aussi pour la formation des élus
- point d'attention : **définition de la stratégie en amont à l'échelle des EPCI (SDEnR)** avant de mutualiser l'animation → EPCI doivent identifier et réfléchir au modèle de développement des EnR, une fois cette identification, mettre en place des mutualisations

## BESOINS IDENTIFIÉS

- **sobriété** énergétique sur les bâtiments, besoin d'accompagnement des services
- **besoin d'animation, de sensibilisation** pour les gisements diffus (PV) demande beaucoup de temps
- point d'attention ne pas se tromper de niveau d'échelle géographique

- besoin des élus de se **former** sur les projets sur leur territoire, avoir des compétences transversales à mobiliser, il manque un échelon, un maillon de stratégie pour connaître les acteurs, les échelons d'intervention, des apports complémentaires, **travail d'accompagnement** des collectivités, appui de l'EPCI pour accompagner les maires sur les projets éolien,... seul en ligne direct avec des opérateurs
- mettre en place des coopérations sur certaines **thématiques pointues**, les EnR s'y prêtent car il y a des enjeux importants mais il y a manque de moyens (missions CEP, conseil, suivi...)
- obligations réglementaires de **contrôler** les délégations aux syndicats (notamment le SDE donc un poste mutualisé permettrait d'assurer aussi ce contrôle)

## LEVIERS D'ACTION À L'ÉCHELLE DES EPCI

- **coopération EPCI/communes** : 1ere source de coopération, des postes mutualisés pas toujours simples pour les agents, coopération source de développement. Intérêt de coopération EPCI/commune
- démarche cit'ergie (territoire engagé transition écologique) qui peut apporter beaucoup en terme de mouvement et de transversalité sur ces questions énergétiques
- **PLUi : coopération entre communes**
- **syndicat territoire énergie 44** développe un service d'appui aux collectivités sur les thématiques EnR avec des CEP auxquelles les collectivités peuvent adhérer et proposent des appels à projet commun (sobriété et rénovation bâtiments publics)
- l'échelle **départementale** est aussi pertinente pour la mutualisation et la coopération
- selon les thématiques ce sont des EPCI différents qui coopèrent
- **conseillers france renov** sur la question des EnR chez les particuliers (moyens humains en terme de temps), cadastre solaire

## LEVIERS D'ACTION À L'ÉCHELLE DE DIFFÉRENTS EPCI

- ex de coopération au sein du Pays de Brocéliande pour mettre en place une stratégie PCAET et SDEnR au sein de 3 EPCI
- mutualisation d'agents de commune
- **échelles** en fonction de l'histoire des territoires, sur Brocéliande, historique de collaboration, co-financement ligne Breizh Go par exemple
- **mutualisation de visite et de réflexion** autour de l'hydrogène vert (usine Lhyfe), échelle plus grande pertinente, comment travailler ensemble, CC Blain entre 4 EPCI et avec le Sydela (cars scolaires en régie hydrogène vert pour plusieurs EPCI)
- diagnostic à l'échelle de l'AILB sur l'hydrogène